



Présenté aux membres lors de
l'assemblée générale du
24 juin 2005

Dans ce rapport

	Page
Sur WADMO	2
Aperçu général des activités	3
Secretariat et siège de WADMO	5
Cotisations	5
Comité de direction	5
Liste des membres	7
Rapport financier	8

Siège :

CNUCED, Programme SYGADE
Villa Bocage 111
Palais des Nations
CH-1211 Genève 10
Tél : 41 22 917 59 24
Télécopie : 41 22 907 00 45
Mél : wadmo@unctad.org
<http://www.wadmo.net>

**W
A
D
M
O**

RAPPORT BIENNAL 2004–2005

Message de M. Omar T. Cruz,
Trésorier des Philippines et Président de WADMO

Chers membres de WADMO, participantes et participants, je suis très heureux de vous accueillir à la quatrième conférence/assemblée générale de l'Association mondiale des bureaux de gestion de la dette. Cet événement a été prévu à la suite de la cinquième Conférence interrégionale sur la gestion de la dette de la CNUCED et du Groupe consultatif du SYGADE, et a été organisé conjointement avec la CNUCED.

Cette journée WADMO sera divisée en deux volets : la session du matin sera consacrée à des débats sur deux thèmes importants : les avantages des systèmes intégrés de gestion financière sur la gestion de la dette et le recrutement, la motivation, la formation et le maintien d'un personnel qualifié dans un bureau de la dette. La session de l'après-midi a pour objectif d'ouvrir un débat entre les membres sur les activités futures de WADMO. La présentation de l'initiative relative à la création d'un groupe de spécialistes en gestion de la dette, récemment mise en place pour l'Amérique latine et les Caraïbes, vise à montrer des initiatives concrètes susceptibles d'inspirer WADMO dans le développement de ses activités régionales. Des questions décisives pour l'avenir de l'association seront portées au débat, y compris celle de son secrétariat.

Le présent rapport couvre la période de novembre 2003 à mai 2005. Il rappelle les décisions prises lors de la dernière assemblée générale et fait état des progrès réalisés au cours de ces deux dernières années. Enfin et surtout, l'assemblée générale devra se prononcer par vote sur la proposition d'amendement des statuts de WADMO et procéder à l'élection des membres du comité de direction.

Sur un plan plus général, je souhaiterais que l'Association « accélère le mouvement » et prenne davantage d'initiatives pour faire avancer ses louables objectifs. Il y a tellement à partager en termes de systèmes de collecte de l'information et d'échange d'information entre les bureaux de

gestion de la dette. A cet égard, nous encourageons vivement nos membres à apporter leur soutien aux initiatives du comité de direction, notamment en ce qui concerne les standards pour les meilleures pratiques dans la gestion de la dette, la mise en place d'un indice de gestion de la dette et d'un inventaire des pratiques de gestion de la dette des pays membres, ainsi que dans ses efforts de sensibilisation sur des questions touchant à la gestion de la dette. Ce soutien est vital pour la promotion et le développement à long terme de WADMO.

Entre temps, je voudrais souhaiter la bienvenue aux nouvelles institutions qui ont rejoint l'association depuis la dernière assemblée générale et également remercier tous les membres qui, par leur participation à cette quatrième assemblée générale, réaffirment leur engagement vis-à-vis de WADMO. Enfin, j'aimerais remercier tout spécialement les membres qui, par leur paiement dans les délais de leur cotisation, ont apporté leur soutien à l'association

Pour conclure, je vous souhaite à tous des délibérations fructueuses et des échanges d'expérience utiles.

SUR WADMO

Au cours de la première Conférence interrégionale sur la gestion de la dette organisée par la CNUCED en décembre 1997, les représentants du Bureau du Trésor des Philippines ont proposé la création d'une association professionnelle de gestionnaires de la dette. Un grand nombre de pays ont soutenu cette proposition et ont émis l'opinion qu'il existait un besoin de procéder à des échanges réguliers d'expérience, de connaissances techniques et d'informations sur la gestion de la dette à un niveau international. L'idée d'une association internationale regroupant les professionnels de la dette était née. En réponse, la CNUCED a aidé à la création de l'Association mondiale des bureaux de gestion de la dette (WADMO) qui a tenu sa première assemblée générale le 6 avril 2000. Son principal objectif est d'offrir aux professionnels de la gestion de la dette un forum où ils pourront débattre au niveau international de questions techniques présentant un intérêt commun.

Objectifs de WADMO

WADMO est une organisation sans but lucratif et autonome consacrée à l'appui et à l'avancement des objectifs suivants :

- a) Promouvoir et favoriser l'entente et la coopération entre les bureaux de gestion de la dette;
- b) Renforcer les systèmes de collecte de l'information ainsi que l'échange d'information entre les bureaux de gestion de la dette ;
- c) Partager les expériences nationales et régionales en matière de gestion efficace de la dette ;
- d) Aider les bureaux de gestion de la dette à bénéficier d'une assistance technique et d'une formation en les orientant vers les organismes compétents ;
- e) Faciliter l'accès aux financements et à toute autre assistance, en renvoyant aux organismes bilatéraux et multilatéraux compétents, dans un but d'élaboration et de mise en œuvre de programmes en vue d'une gestion efficace de la dette ; et
- f) Aider les bureaux de gestion de la dette à conseiller leur gouvernement dans la formulation de politiques et de stratégies appropriées dans le domaine de la dette.

L'association réalisera ses buts et objectifs au moyen de réunions, séminaires et congrès, de publications périodiques et de rapports spéciaux ainsi que par tout autre moyen déterminé par l'assemblée générale.

Conformément aux statuts, peuvent être membres tous les bureaux dont la fonction première est de gérer la dette publique nationale. Ces bureaux peuvent être des organisations gouvernementales autonomes ou des départements ministériels au sein du gouvernement central, souvent à l'intérieur du Ministère des Finances, ainsi que des entités similaires au sein de la banque centrale. Les associations partageant des objectifs similaires à ceux de l'association peuvent également en devenir membres. Enfin, les personnes physiques dont les intérêts professionnels majeurs résident dans le domaine de la gestion de la dette publique peuvent devenir des "amis" de l'association.

APERÇU GÉNÉRAL DES ACTIVITÉS

Troisième assemblée générale/conférence

La troisième assemblée générale a eu lieu le 12 novembre 2003 et a été organisée de manière à coïncider avec la fin de la quatrième Conférence interrégionale sur la gestion de la dette. Près de 200 délégués et représentants d'organisations régionales et internationales d'environ 80 pays ont participé à la session publique de la conférence qui a débattu des implications de Bâle II sur les prêts accordés aux pays en développement. La réunion d'experts était présidée par M. Sergio Edeza, Trésorier des Philippines et Président de WADMO, et les orateurs étaient : M. Andrew Cornford, Financial Markets Center (Philomont, Etats-Unis, Mme Stephany Griffith-Jones, IDS (Brighton, Royaume-Uni), M. Helmut Reisen, OCDE (Paris, France) et M. Herman Mulder, ABN AMRO (Amsterdam, Pays-Bas). Le résumé de la réunion-débat ainsi que les présentations des orateurs ont été publiées sur le site WADMO.

Des débats fructueux sur les activités futures de l'association ont eu lieu pendant la session de l'après-midi et plusieurs idées ont été suggérées par les participants. Au nombre des suggestions qui ont été considérées comme méritant un suivi de la part du comité de direction, figurent les suivantes :

- Des standards pour les meilleures pratiques dans le domaine de la gestion de la dette ;
- Un site web avec des expériences de pays dans le domaine de la gestion de dette et offrant davantage d'information et de documents sur la gestion de la dette ;
- Un fichier d'experts internationaux en gestion de la dette. De nombreux pays recherchent des experts et un fichier de ce type n'est pas encore disponible ;
- Un indice de gestion de la dette. Cela peut prendre du temps mais cette suggestion est très bonne. Cela serait le point de départ pour la reconnaissance de bonnes pratiques en matière de gestion de la dette. Cette proposition devrait être envisagée sur le long terme et pourrait être assignée à un groupe de travail ;
- Un inventaire des pratiques de gestion de la dette des pays membres. Le président a supposé que chaque institution membre avait son propre manuel et s'est demandé si les membres pourraient le communiquer à WADMO aux fins de compilation;
- Un groupe de sensibilisation (réflexion). Il est important que WADMO devienne plus active sur les questions relatives à la gestion de la dette et détermine celles qui sont susceptibles de concerner l'ensemble de la communauté des gestionnaires de la dette.

Site web

Au cours des années 2004–2005, le site web est demeuré le principal outil de partage d'information entre les membres. Le Programme de gestion de la dette-SYGADE, lequel sert de secrétariat à l'Association, a partagé avec les membres des informations sur la gestion de la dette au moyen d'une correspondance régulière et du site web (www.wadmo.net). Une zone réservée aux membres contenant des informations sur l'Association, des événements et des publications sur la dette a été activée le 31

janvier 2005. Un courrier électronique a été envoyé aux membres pour les informer de la création de cette zone et du fait qu'ils devaient s'inscrire pour recevoir un nom d'utilisateur et un mot de passe¹.

Revue WADMO

L'association, avec l'aide du Secrétariat, a publié le deuxième numéro de la revue WADMO. Cette revue est une publication électronique bilingue (anglais-français) dont l'objectif est d'informer les membres sur le travail et les activités de l'association ; de permettre aux membres de procéder à des échanges d'expériences et d'informations; de présenter les pratiques internationales en matière de gestion de la dette et d'informer sur les orientations récentes en matière de gestion de la dette. Le deuxième numéro, paru en octobre 2003, a été envoyé à l'ensemble des membres et publié sur le site web.

Echanges d'expériences

Le Comité de la dette publique de la ville de Moscou a invité WADMO à participer à la 5ème Conférence annuelle sur « Les régions et villes de Russie : l'emprunt en tant qu'instrument de politique économique » qui s'est tenu le 12 mai 2005 à Moscou. Le Dr. Abraham Nwankwo, Directeur du service de la gestion de portefeuille au sein du Bureau de gestion de la dette du Nigéria, a représenté WADMO à la conférence et a présenté un aperçu général sur l'expérience et la stratégie en gestion de la dette dans le monde ainsi qu'une étude sur le fédéralisme fiscal du Nigéria. C'est la première fois qu'une relation de collaboration fructueuse se concrétise entre les membres de WADMO et le comité de direction souhaiterait voir plus d'échanges d'expérience de ce type dans l'avenir.

Le Programme de gestion de la dette--SYGADE a été invité à participer à la première Réunion annuelle des spécialistes de la gestion de la dette de l'Amérique latine et des Caraïbes, à Rio de Janeiro, du 17 au 19 mars 2005. Deux membres du comité de direction et un membre y ont assisté (respectivement les représentants de la République dominicaine, du Honduras et de Haïti) et deux autres membres de WADMO y ont participé comme orateurs (le Panama et la Jamaïque). L'initiative a été lancée par le Trésor national du Brésil avec le soutien de la Banque interaméricaine de développement.

"Les objectifs principaux du groupe portent sur le soutien de la coopération régionale afin d'établir un cadre plus homogène permettant aux marchés de la dette et obligataires de :

- (i) Contribuer à l'efficacité des bureaux de gestion de la dette dans les pays de la région ;
- (ii) Reduire les coûts de la dette (considérations liées au risque);
- (iii) Consolider l'harmonisation des normes et des règlements relatives à ce secteur en Amérique latine et aux Caraïbes ; et
- (iv) Favoriser le développement du secteur financier et des capitaux.

Le groupe veillera à la réalisation de ces objectifs en promouvant l'échange d'expériences et d'informations, ce qui conduira les bureaux de gestion de la dette des pays participants vers plus de transparence, de coordination et d'intégration. Le groupe servira également de lieu de débat sur des thèmes techniques et politiques, afin d'aborder les questions les plus récentes et tenter d'adopter des positions communes. Enfin, le groupe encouragera des études et des débats sur les outils analytiques et de gestion, actuels et potentiels, relatifs à la gestion de la dette et des obligations."

Etant donné qu'un certain nombre d'objectifs de cette initiative coïncident avec ceux de WADMO et que l'association est favorable au développement des activités au niveau régional, une présentation du Groupe de spécialistes en gestion de la dette publique de l'Amérique latine et des Caraïbes sera du plus grand intérêt pour les membres de l'association et a donc été portée à l'ordre du jour de l'assemblée générale.

¹ En date de fin mai 2005, le Secrétariat avait reçu 18 demandes d'inscription de 13 institutions.

SECRÉTARIAT ET SIÈGE DE WADMO

En septembre 2004, la direction de la CNUCED a demandé au Programme de gestion de la dette-SYGADE de reconsidérer la façon dont il assumait la fonction de secrétariat. Cela signifie que, si le Programme continue à assumer cette fonction, celle-ci devra être menée sous la forme d'un projet de coopération technique avec la CNUCED, financé par un fonds d'affectation spéciale créé à cet effet et alimenté par les membres et les donateurs. Le Programme SYGADE considère que pour être en mesure de continuer à assumer cette fonction avec les ressources financières et humaines appropriées, une personne à plein temps devrait être affectée à cette tâche et qu'un budget de 200 000 dollars des Etats-Unis est nécessaire. Dans le cas où ces conditions ne pourraient être réunies, une solution de rechange devrait être envisagée, par exemple, l'institution assumant la présidence pourrait prendre en charge le secrétariat. Il appartient à l'assemblée générale de prendre une décision sur ce point important.

Par ailleurs, nous avons été informés très récemment que la CNUCED est en train d'examiner si une organisation des Nations Unies peut légalement accueillir le siège d'une association telle que WADMO et WAIPA (une association similaire qui regroupe les agences de promotion de l'investissement). Il est prévu que les Nations Unies éclaircissent ce point avant la tenue de l'assemblée générale.

COTISATIONS

Lors de la première assemblée générale, il avait été clairement rappelé que si l'association pouvait recevoir des dons, les donateurs considéraient l'acquittement d'une cotisation comme un élément déterminant pour ne pas dire indispensable, de leur décision de contribuer au financement de l'association.

Le 7 décembre 2001, l'assemblée générale a décidé que la cotisation par membre et par année s'élèverait à 2000 dollars des Etats-Unis et que les cotisations commenceraient à être perçues à partir de 2003.

Dans le rapport biennal de WADMO 2002-2003, il était mentionné qu'à la fin de septembre 2003, huit membres actifs et un membre associé avaient versé leur cotisation. Lors de la troisième assemblée générale, les autres membres ont été vivement encouragés à s'acquitter de leur cotisation afin de soutenir activement l'association. Par conséquent, l'association a continué à percevoir des cotisations pour l'année 2003 (d'aucuns ayant réglé en 2004). A terme, 12 membres actifs et un membre associé se sont acquittés de leur cotisation pour l'année 2003.

Pour l'année 2004, 15 membres actifs ont versé leur cotisation.

COMITÉ DE DIRECTION

Le comité de direction nouvellement élu a organisé une brève réunion le 13 novembre 2003 au cours de laquelle il a été décidé que certains articles des statuts devaient être modifiés. Il a été demandé au Secrétariat d'élaborer une proposition d'amendement. Le comité a également nommé des interlocuteurs dans chaque région et a décidé d'améliorer la communication entre ses membres par la mise en place

d'une procédure d'envoi de rapport trimestriel et de continuer à promouvoir WADMO. La procédure d'envoi de rapport trimestriel a été mise en œuvre par le Secrétariat.

Membres du comité de direction

Fonction	Pays & Institution	Contact
Président	Philippines Bureau of the Treasury	Mr. Omar T. Cruz Treasurer of the Philippines Tél. 632 - 527 31 84 Fax. 632 - 527 31 79 otcruz@treasury.gov.ph
Vice-président	République dominicaine Banco Central	Sra Falconeri Colon de Bacó Subdirectora de la Deuda Exterior Departamento internacional Tél. 809 - 221 91 11 Fax. 809 - 686 77 93 f.colon@bancentral.gov.do
Vice-président	Ouganda Bank of Uganda	Mr. Michael Atingi-Ego Executive Director Research, Trade and External Debt Function Tél. 256 - 41 25 98 66 Fax. 256 - 41 25 47 60 ego@bou.or.ug
Membre du comité de direction	Gabon Ministère de l'Economie, des Finances, du Budget et de la Privatisation	M. Léandre Edouard Messan Consultant SYGADE Direction Générale de la Comptabilité Publique Tél. 241 - 764 143 Fax. 241 - 766 790 elmess@internetgabon.com
Membre du comité de direction	Honduras Secretaría de Finanzas	Sr. Orlando Garner Director General Dirección General de Crédito Público Tél. 504 - 220 56 51 Fax. 504 - 237 41 42 ogarner@sefin.gob.hn
Membre du comité de direction	Indonésie Ministry of Finance	Mr. Dharma Bhakti Director of External Funds Directorate General of Treasury Tél. 62 - 21 34 58 289 Fax. 62 - 21 38 12 859
Membre du comité de direction	Liban Ministry of Finance	Ms. Amal Shebaro Head Public Debt Department Tél. 961 - 1 642 769 Fax. 961 - 1 642 769 amals@finance.gov.lb
Membre du comité de direction	Nigéria Debt Management Office	Ms. Asia Ahmed El-Rufai Senior Legal Counsel Tél. 234 - 9 523 74 03 Fax. 234 - 9 523 73 96 aelrufai@yahoo.co.uk
Membre du comité de direction	Soudan Bank of Sudan	Mr. Omer Ibrahim El Tahir Director General External Debt Unit Tél. 249 - 11 79 38 65 Fax. 249 - 11 77 30 96 eltahiromar@hotmail.com externaldebt@sudanmail.net

LISTE DES MEMBRES

Depuis la troisième assemblée générale tenue en novembre 2003, trois institutions ont rejoint l'association en tant que membres actifs, à savoir le Ministère de l'économie et des finances de Djibouti, le Comité de la dette publique de la ville de Moscou et SSUE MosFinAgency et la Banque d'Indonésie. Le comité de direction a été également heureux d'accueillir le premier « ami » de l'association en la personne de M. Sergio Edeza, ancien Trésorier des Philippines et Président de WADMO. A la demande du Gouvernement de Grenade de se retirer de WADMO, le Ministère des finances de Grenade a cessé d'être membre actif depuis août 2004.

Membres actifs (43)

Angola	Banque Nationale d'Angola
Bangladesh	Ministère des Finances
Burkina Faso	Ministère de l'Economie et des Finances
Burundi	Ministère des Finances
Cameroun	Caisse Autonome d'Amortissement du Cameroun
Côte d'Ivoire	Ministère de l'Economie et des Finances
Djibouti	Ministère de l'économie, des finances et de la planification
Fédération de Russie	Comité de la dette publique de la ville de Moscou et SSUE MosFin Agency
Gabon	Ministère de l'Economie, des Finances, du Budget et de la Privatisation
Ghana	Ministère des Finances
Guatemala	Ministère des Finances
Guinée-Bissau	Ministère des Finances
Haïti	Banque Centrale d'Haïti
Honduras	Secrétariat des Finances
Honduras	Banque Centrale du Honduras
Indonésie	Ministère des Finances
Indonésie	Banque Centrale
Jamaïque	Ministère des Finances
Jordanie	Ministère des Finances
Kazakhstan	Banque Nationale du Kazakhstan
Kirghiztan	Ministère des Finances
Lesotho	Ministère des Finances
Liban	Ministère des Finances
Maroc	Ministère des Finances et de la Privatisation
Maurice	Ministère des Finances
Mongolie	Ministère des Finances
Niger	Ministère des Finances
Nigeria	Bureau de Gestion de la Dette
Ouganda	Banque de l'Ouganda
Ouganda	Ministère des Finances, de la Planification et du Dévelop. Economique
Ouzbékistan	Ministère des Finances
Panama	Ministère de l'Economie et des Finances
Philippines	Bureau du Trésor
République centrafricaine	Ministère des Finances et du Budget
République dominicaine	Banque Centrale de la République dominicaine
République islamique d'Iran	Banque Centrale
Roumanie	Ministère des Finances
Sénégal	Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan
Soudan	Ministère des Finances et de l'Economie Nationale
Soudan	Banque du Soudan
Suriname	Ministère des Finances
Tchad	Ministère des Finances
Togo	Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité Publique

Membres associés

West African Institute for Financial and Economic Management (WAIFEM)

Macroeconomic and Financial Management Institute of Eastern and Southern Africa (MEFMI)

RAPPORT FINANCIER

Le tableau ci-dessous montre l'état des résultats pour les exercices 2003, 2004 et 2005 (jusqu'au 31 mai 2005).

Année 2003 (en dollars des Etats-Unis ²)		
Revenus		
Contribution du Programme SYGADE	1 598,75	
Cotisations des membres 2003	21 887,16	
Total revenus	23 485,91	
Dépenses		
Site web (hébergement, nom de domaine et maintenance)	1 598,75	
Assemblée générale/conférence	2 810,50	
Frais de banque	105,35	
Total dépenses	4 514,60	Solde du compte au
		31/12/2003:
Revenus nets	18 971,31	18 971,31

Année 2004 (en dollars des Etats-Unis³)		
Revenus		
Contribution du Programme SYGADE	2 824,50	
Cotisations des membres 2003	3 962,22	
Cotisations des membres 2004	27 875,64	
Total revenus	34 662,36	
Dépenses		
Site web (hébergement, nom de domaine et maintenance)	2 985,80	
Revue WADMO	1 320,66	
Frais de banque	78,90	
Total dépenses	4 385,36	Solde du compte au
		31/12/2004:
Revenus nets	30 277,00	49 248,31

² Le taux de change CHF vers USD utilisé est de 0.72670.

³ Le taux de change CHF vers USD utilisé est de 0.80700.

Année 2005, janvier-mai (en dollars des Etats-Unis)		
Revenus		
Cotisations des membres 2004	2 000,00	
Cotisation des membres 2005 ⁴	3 868,42	
Total revenus	5 868,42	
Dépenses		
Site web (hébergement, nom de domaine et maintenance)	2 667,34	
Frais de banque	35,77	
Total dépenses	2 703,11	Solde provisoire au
		31/05/2005:
Revenus nets	3 165,31	52 413,62

⁴ Les lettres d'appel de cotisation pour 2005 n'ont été envoyées qu'en mai 2005.